

# Le rôle des caractéristiques du territoire dans l'installation en pluriactivité

Cédric BERNARD, Elodie VALETTE

PFCA, 13 octobre 2009



# Cadre de l'étude

- Un regard porté sur les motivations non économiques à l'installation en pluriactivité : quel rôle joue le territoire ?
- Une étude menée dans le cadre d'un stage de 6 mois, Master Geradl

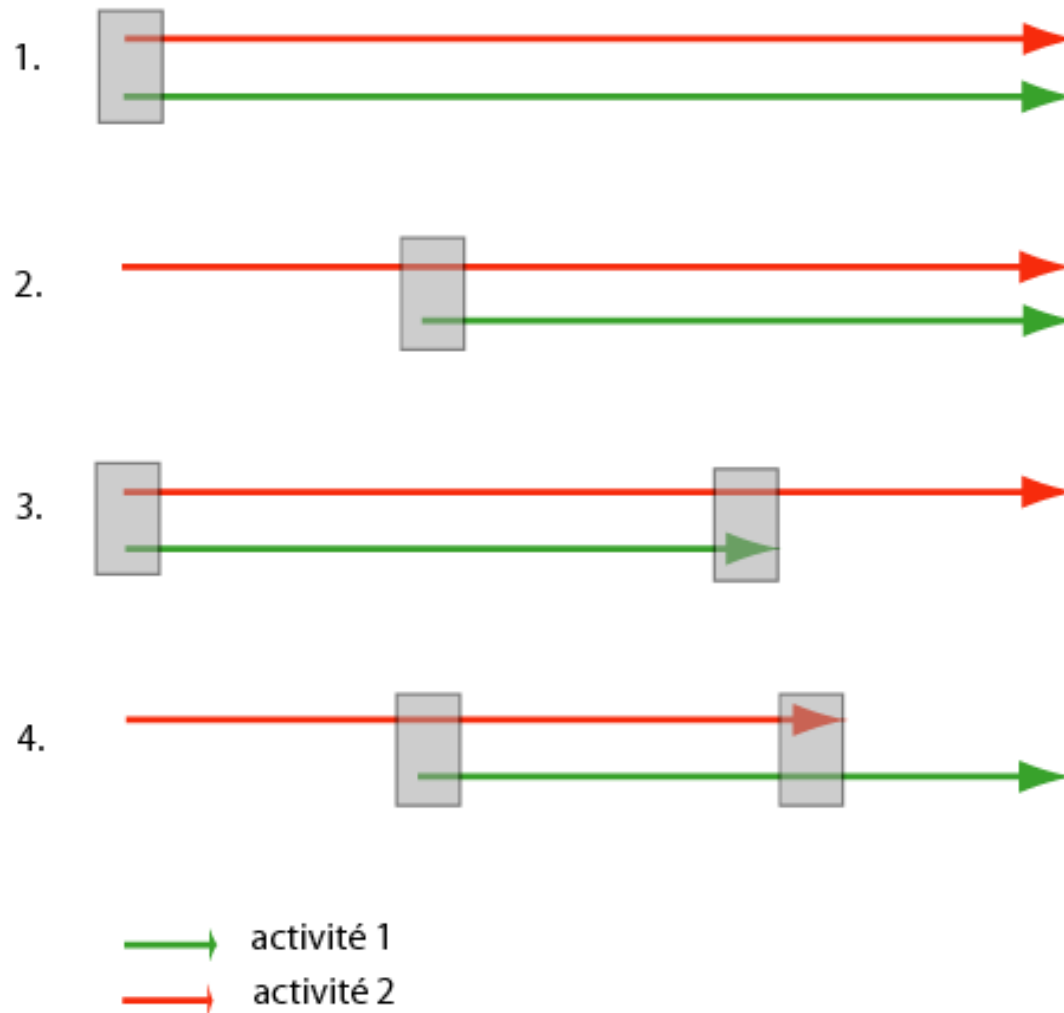
# Pluriactivité ?

- Pluriactivité : notion prise au sens large et à l'échelle de l'individu
- Une diversité de combinaisons :
  - Combinaisons agrico-centrées : la diversification est une forme de pluriactivité
  - Combinaisons salariat-agriculture
  - Combinaisons commerce-agriculture
  - Combinaisons activité libérale-agriculture
  - Etc.

# Installation ?

Des dynamiques diverses :  
la pluriactivité n'est pas systématiquement une fin en soi

Les différentes situations d'installation en pluriactivité



# Contexte

# Avenir

## Filière

ICHN plus favorable au petit troupeaux

Augmentation prix des intrants

2001

2007

## Territoire

Création de la marque Sud de France

2007

## Caprins

Achat d'une première chèvre, puis augmentation progressive du troupeau

Laboratoire de transformation

VAE: obtention d'un BPA, prime PACTE, octroie de la DJA, installation comme agricultrice à titre principal

2001

2003

2008

## Poste

Embauche aux Postes des 2 villages voisins

Chef d'établissement d'un bureau de Poste

Diminution du temps de travail

Congés sans solde

1997

1999

2008

Prolongation du projet sans solde puis arrêt de l'activité

## Famille

Mari embauché à la Cave coopérative du village

Construction d'une maison non adaptée au futur projet

Volonté de son fils d'avoir une chèvre

1993

1993

2000

2001

## Réseau

Adhésion au syndicat caprin: Conseil et aide pour le développement de ses projets

Technicien CA48

# Méthodologie

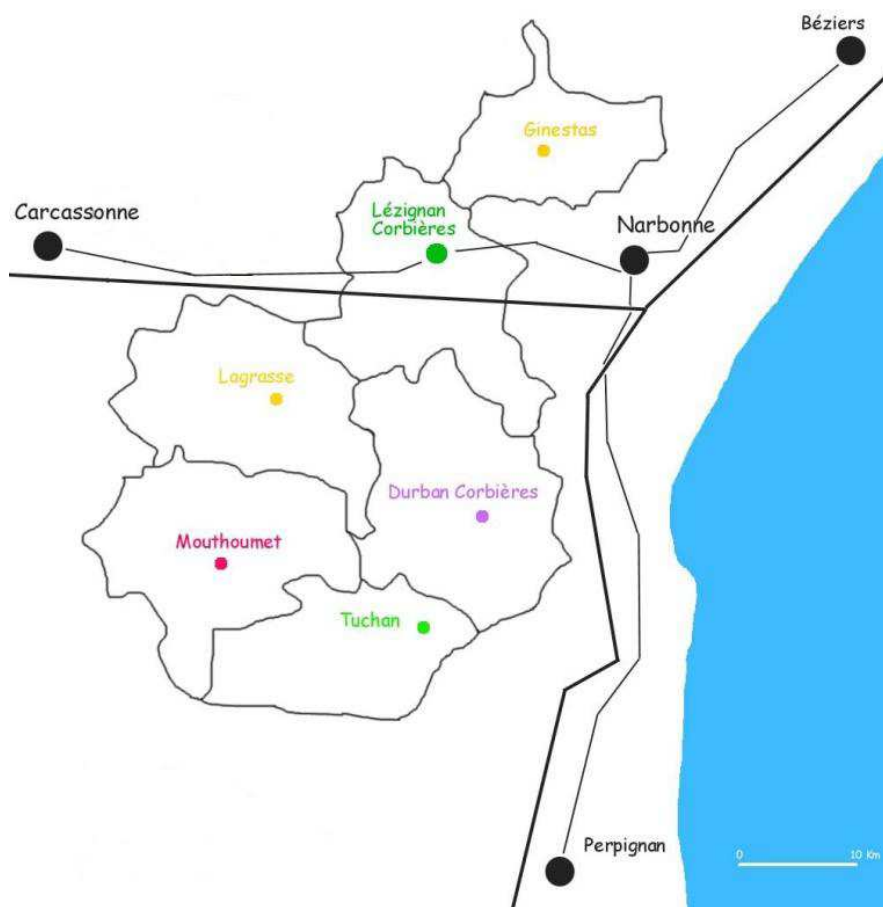
- Des enquêtes qualitatives auprès de personnes ressources, structures d'accompagnement et de 22 pluriactifs
- Trajectoires de vie
- Cartes de projet
- Cartes mentales

# Les terrains d'étude

- ➔ 2 territoires ruraux aux caractéristiques spécifiques
  - Pays Corbières Minervois
  - Les Cévennes (du CBEC)

Une mise en regard plus qu'une comparaison !

# Le pays Corbières & Minervois: un territoire lourdement touché par la crise viticole





# Le Comité de Bassin d'Emploi des Cévennes: un territoire hétérogène aux problématiques communes



## **Des territoires « insuffisants »?**

- Difficulté à dégager un revenu de l'agriculture, du salariat
- Peu d'emplois...
- Peu de clientèle aussi

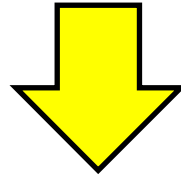
## **Mais des territoires attractifs**

- Croissance démographique
- Une vitalité du territoire via de nombreux porteurs de projet

## **PROBLEMATIQUE**

*Quelle est l'incidence des caractéristiques et des ressources du territoire sur la stratégie des pluriactifs ?*

→ Comment les stratégies des acteurs prennent-elles en compte le territoire ?



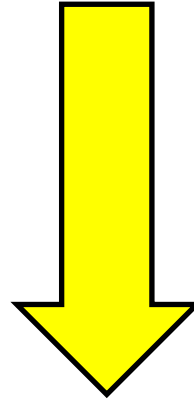
Hypothèse 1 : La mise en œuvre d'un projet pluriactif ne correspond pas seulement à une évaluation strictement économique des contraintes s'appliquant au projet professionnel

Hypothèse 2 : Un accès différencié aux ressources induit des stratégies différenciées

Hypothèse 3 : Certaines caractéristiques du territoire induisent ou imposent la pluriactivité

## **Hypothèse 1**

**La mise en œuvre d'un projet pluriactif ne correspond pas qu'à une évaluation strictement économique des contraintes s'appliquant au projet professionnel**



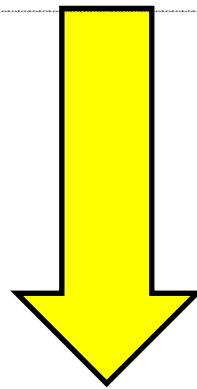
**Le projet professionnel s'inscrit plus largement dans un projet de vie, au sein duquel le choix du territoire joue un rôle central**

# Projet de vie et projet professionnel

- **Le choix d'un territoire guidé par le projet professionnel** : l'évaluation des atouts et contraintes territoriales au regard du projet
  - **Le choix d'un territoire dans le cadre d'un projet de vie** : l'adaptation/la création d'un projet professionnel pour coller à ce choix
  - Rien n'est si caricatural...
- ➔ on peut plus largement parler de **recherche d'équilibre** entre choix d'un territoire et exercice d'une profession – ou de plusieurs

## Hypothèse 2

**Un accès différencié aux ressources induit des stratégies différenciées**



**Il est nécessaire de faire un parallèle entre ressources de l'acteur et ressources du territoire mais également de considérer la répartition spatiale inégale des ressources**

# Un parallèle nécessaire entre ressources de l'acteur et ressources du territoire

## ➔ Une différenciation plus fine que natif/adoptif

*«Il y a un acquis familial qui fait que c'est peut-être un peu plus facile pour nous, en ayant notre famille qui était bien implanté dans le coin c'était plus facile.» PCM<sub>10</sub>*

## ➔ Une importance capitale des réseaux sociaux...mais un accès inégal

*« Je suis arrivé ici [...] ils ont pensé au début qu'ils ne pouvaient pas me faire confiance, que je n'étais pas valable [...] Mais c'est quand même positif, moi ça m'a permis d'avancer. [...] Mais globalement les gens sont cool. [...] Mais ça c'est peut-être parce que je suis d'une famille d'ici... Je suis le seul représentant au village. Quelque part ça a joué aussi. Quelqu'un qui arrive qui n'est connu ni d'Eve ni d'Adam il aura plus de mal que moi [...] Mais ce sont des terres où on a toujours accueilli les gens.» CBE<sub>2</sub>*

## ➔ L'appui sur des compétences ou ressources passées comme élément de différenciation

# Une répartition spatiale inégale des ressources

## → Des acteurs collectifs spécifiques aux territoires et distribués inégalement

- Les outils de travail collectif : ateliers de transformation, CUMA, etc.

- Les dispositifs de qualification territoriale des produits : AOC, marques de commerce, certifications, institutions, outils.

- L'action des territoires institutionnels : Parc nationaux et régionaux

## → L'exemple des caves coopératives comme « moteur économique » d'un territoire

*« On a vivoté et on s'est laissé vivre sur quelques acquis. [...] On est resté enfermé alors qu'on avait tout les atouts. » PCM10*

*« Mont Tauch a été très intelligent en récupérant certaines caves en faillite.. [...] Ils ont su s'entourer. Ils ont fait du très bon boulot du coté viticole mais du coté touristique moins » PCM10*

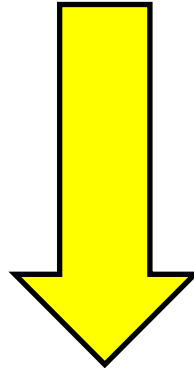
*« C'est le poids de la cave de Mont Tauch qui a permis au territoire de mieux résister à la crise viticole. C'est elle qui tient le Fitou à bout de bras, qui essaye de soutenir les marchés malgré toutes les difficultés que ça comporte. D'après moi on est malheureusement un des seuls coins où la vigne reste attractive. »*

PCM8



## Hypothèse 3

Certaines caractéristiques du territoire induisent ou imposent la pluriactivité



**Dans la stratégie des pluriactifs face aux caractéristiques du territoire, les opportunités et contraintes sont perçues et mobilisées différemment**

# L'exemple de l'enclavement

## ➔ Perçu négativement dans les Corbières

*« Question déplacements c'est dur. C'est éloigné de partout. [...] On comprend les gens qui ne veulent pas venir parce que c'est éloigné de partout » PCM5*

## ➔ Mieux accepté, voire choisi, dans les Cévennes

*« Les marchés ne sont pas très importants mais c'est à moi de me débrouiller pour me créer une clientèle » CBE2*

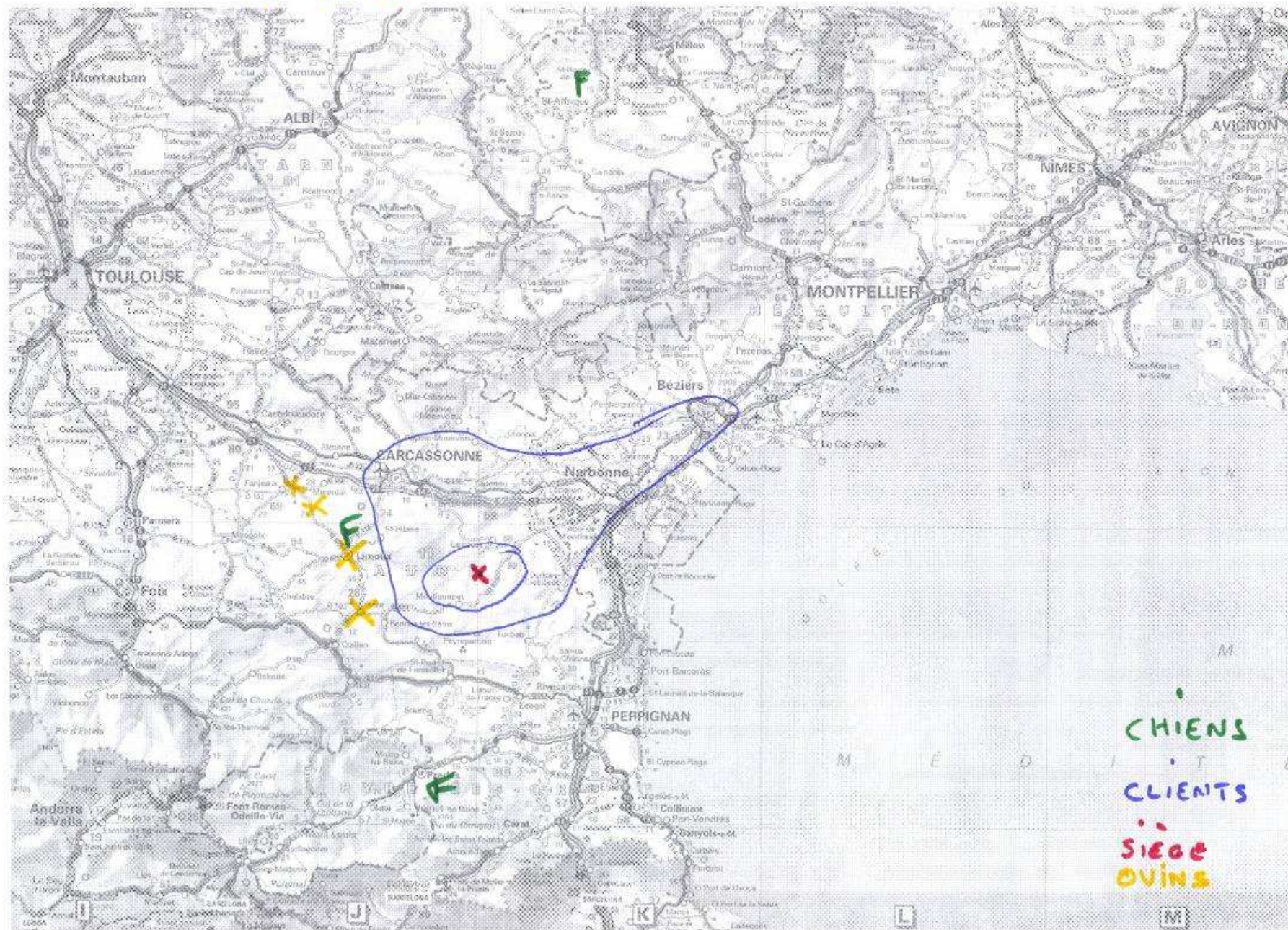
*« L'enclavement n'est pas vraiment un problème. C'est juste par rapport au travail mais après il y a pas de soucis. Mais bon ça encore on l'a choisi » CBE4*

*« Les contraintes...ben on va tout de suite penser aux accès...mais pour moi ça ne l'est pas vraiment. [...] Mais j'ai choisi de vivre ici alors ça correspond à mon projet » CBE7*



X ALLIER

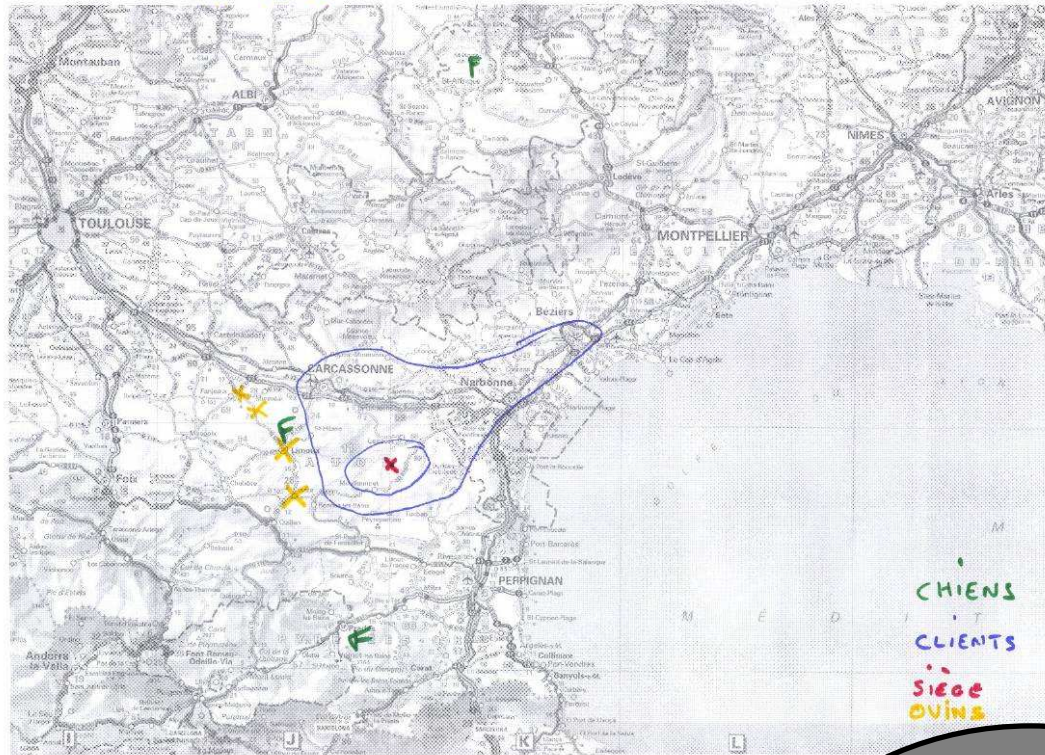
Région  
Sud  
de  
Prov.



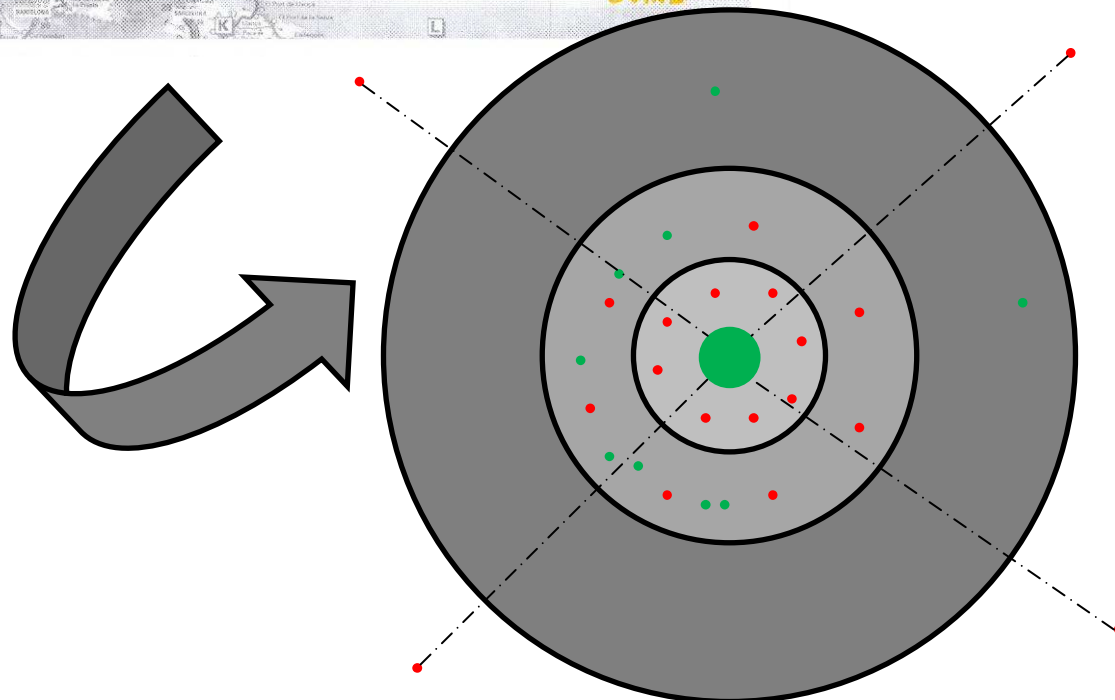
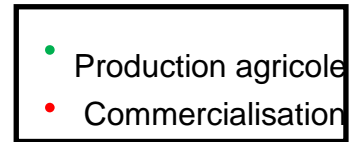
CHIENS  
CLIENTS  
siège  
OIVS



X ALLIER



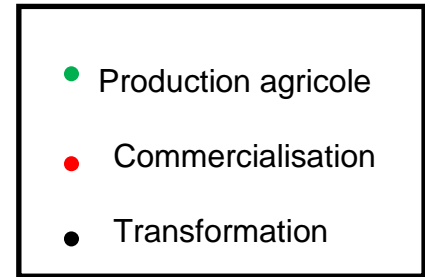
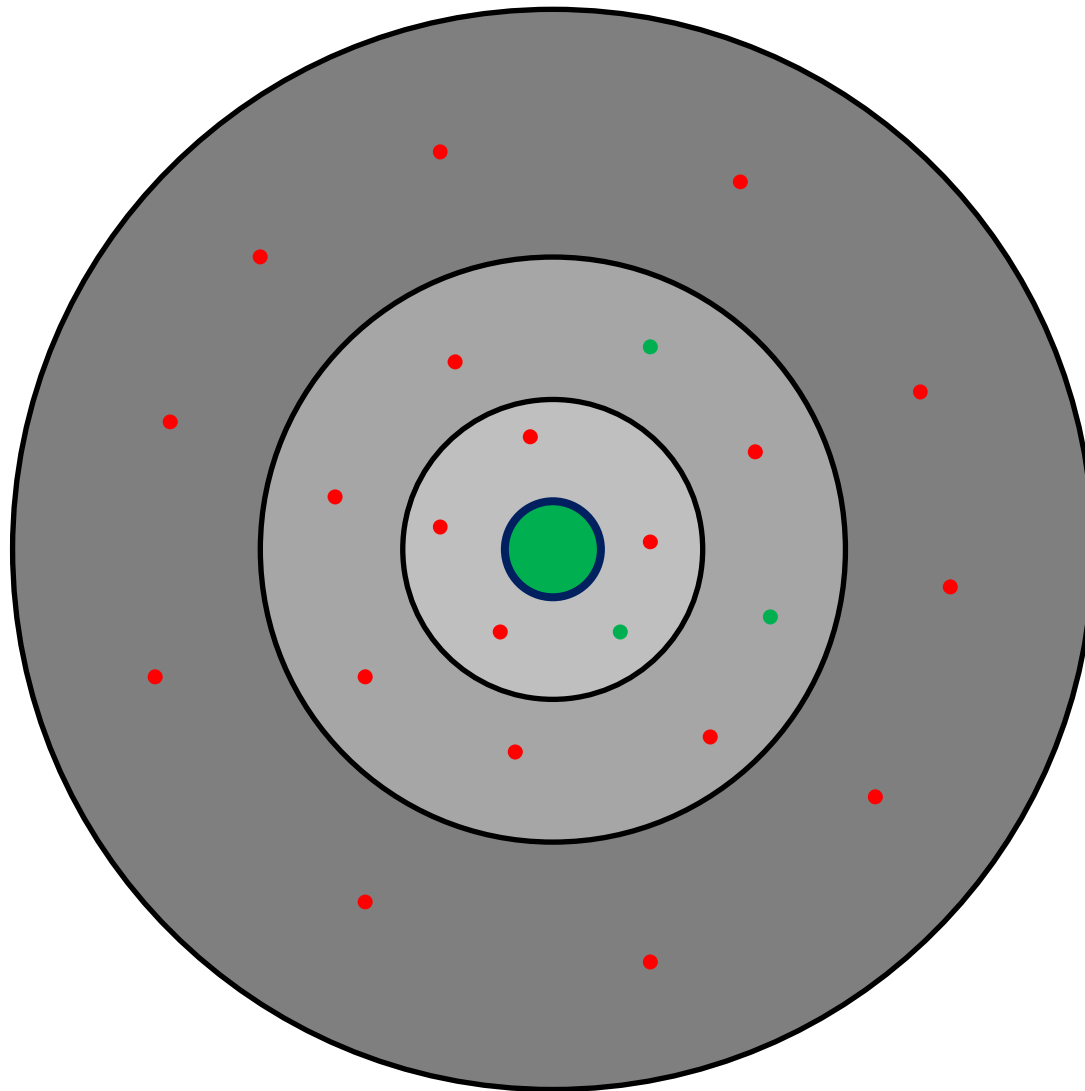
PCM7



# **Des combinaisons permettent de passer outre certaines contraintes du territoire**

- ➔ La déterritorialisation des pratiques efface le frein que peut être l'enclavement : le choix d'une production de niche associée à l'outil Internet
- ➔ L'innovation et la maximisation de la valeur ajoutée permet des investissements plus importants

CBE4



# Conclusions

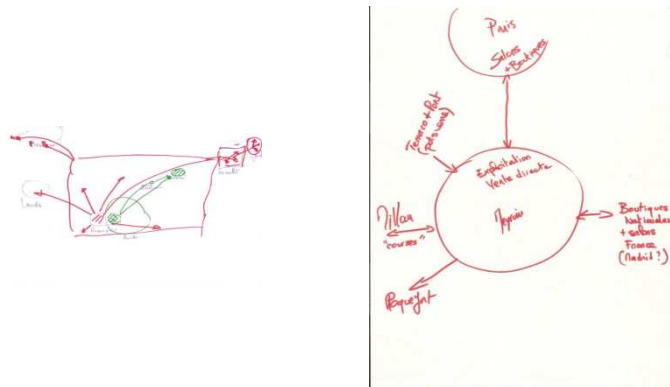
- **Insertion du projet professionnel dans le projet de vie:** comprendre la rationalité complexe des porteurs de projets permet de mieux considérer leur mobilisation des ressources du territoire
- **Importance de la compréhension du rapport à l'espace et au territoire :**
  - **Représentations du territoire :** l'utilisation de cartes mentales
  - **Organisation des mobilités liées au travail (qui pèsent souvent lourdement) :** l'utilisation de cartes comme support de représentation des pratiques et des mobilités associées

# **Zoom sur l'usage de la carte**

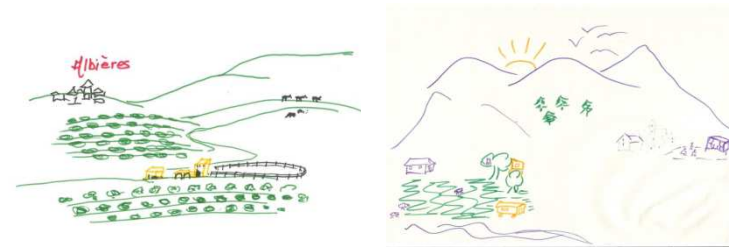


# Les cartes mentales: 4 grands types

## Approche spatiale



## Approche paysagère



## Approche symbolique



## Approche abstraite



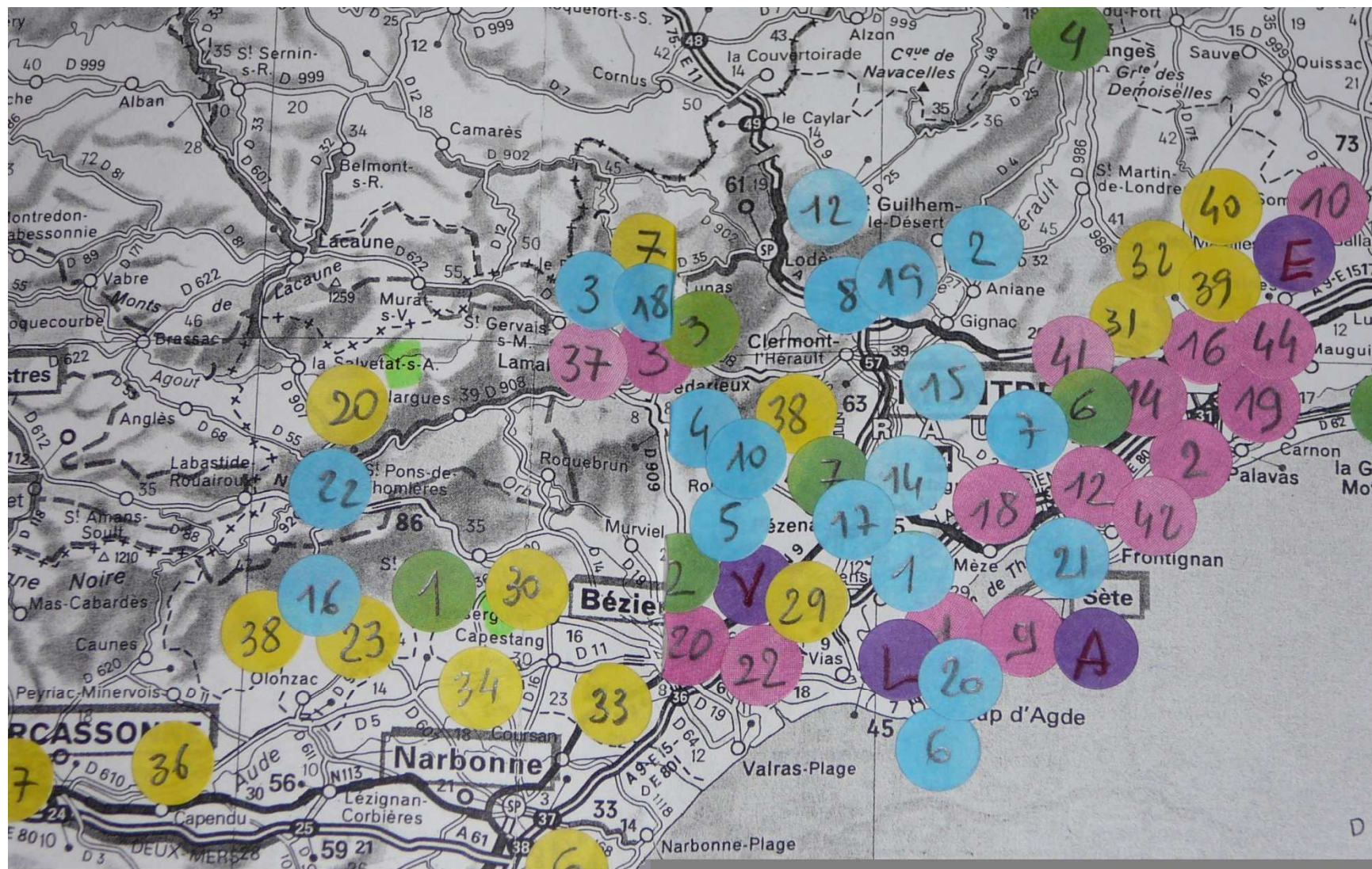
# La carte comme outil d'accompagnement

- Quel rapport au territoire ?
- Quelles inscriptions spatiales ?
- ➔ un « jeu de cartes » pour analyser la dimension spatiale dans la conception et la conduite des projets pluriactifs













# Des pratiques spatiales sources de force ou de fragilité du projet

- Éclatement spatial
  - Organisation dans le temps
  - Mobilités impératives
- 
- Comment accompagner les projets ?
  - ➔ de l'intérêt d'une approche par la spatialisation des projets



